

## *Clementina Marinoni*

---

**Clementina Marinoni** dal 2008 è responsabile dell'Area *Formazione e Valorizzazione delle Risorse Umane* in Fondazione Politecnico di Milano (FPM). Dal 2003, in FPM dirige iniziative di formazione e progetti di studio a livello locale, nazionale e internazionale, nell'ambito delle competenze e dell'apprendimento soprattutto "on the job". È un'esperta del CEN/ISSS e-Skills Workshop e partecipa ad iniziative internazionali promosse dal tavolo europeo dell'eSkills Forum; in quel contesto ha lavorato allo sviluppo del framework europeo delle competenze ICT (European e-Competence Framework), ha svolto studi sulla fattibilità di servizi "interoperabili" per la gestione e lo sviluppo delle carriere, e ha lavorato alla costruzione di modelli semantici per il WEB. Ha studiato a fondo il Framework europeo delle Qualifiche (European Qualifications Framework), partecipa al dibattito europeo sul tema, sta sviluppando approcci applicativi basati sui "learning outcome" e sui "livelli di apprendimento", finalizzati alla progettazione dei percorsi formativi e curriculari nonché al riconoscimento e alla validazione delle competenze acquisite in contesti di apprendimento non formale e informale.

Presso il consorzio MIP, dove ha lavorato per una decina di anni, ha affiancato docenti e consulenti senior, tra cui Massimo Brusaglioni, su progetti di analisi organizzativa e analisi dei fabbisogni formativi, progettando, gestendo e tenendo docenze in iniziative di formazione ad hoc su tematiche gestionali e manageriali e di formazione formatori; ha maturato una lunga esperienza nella consulenza in grandi e medie aziende, manifatturiere e di servizio, su cambiamento organizzativo e Knowledge Management; è stata docente di comportamento organizzativo.

Prima di lavorare nel contesto del Politecnico di Milano ha partecipato ad attività di ricerca presso l'Unità di Intelligenza Artificiale dell'Istituto di Psicologia della Facoltà di Medicina dell'Università degli Studi di Milano e ha insegnato Storia e Filosofia in Licei e Istituti Tecnici a Orientamento Speciale.

Ha frequentato la Scuola di Empowerment lanciata agli inizi degli anni '90 da Massimo Brusaglioni e, sempre in quegli anni, ha seguito il Corso in Scelte Tecnologiche e Gestione di Impresa al MIP.

Nel 1988 si è laureata in Filosofia indirizzo Logico-Epistemologico presso l'Università degli Studi di Milano.

Partecipa a convegni internazionali in qualità di relatore su tematiche legate alle competenze, all'apprendimento e alla loro formalizzazione, ed è autrice di alcuni articoli pubblicati su riviste scientifiche e di settore.